

ISSUE 05

리스크 관리를 통한 기업가치 제고

리스크 관리 강화 노력

글로벌 경제위기, 자원부족, 환율변동, 기후변화, 물부족 등 다양한 리스크들이 경영환경을 빠르게 변화시키며 기업의 지속가능성을 좌우하고 있습니다. GS건설은 리스크 관리의 중요성을 인식하고 전사 조직을 운영하는 한편, 리스크별 대응 방안을 수립하는 등 선진 관리체계를 구축하였습니다.

상사·선행 관리체계 강화

RM(Risk Management)팀 운영

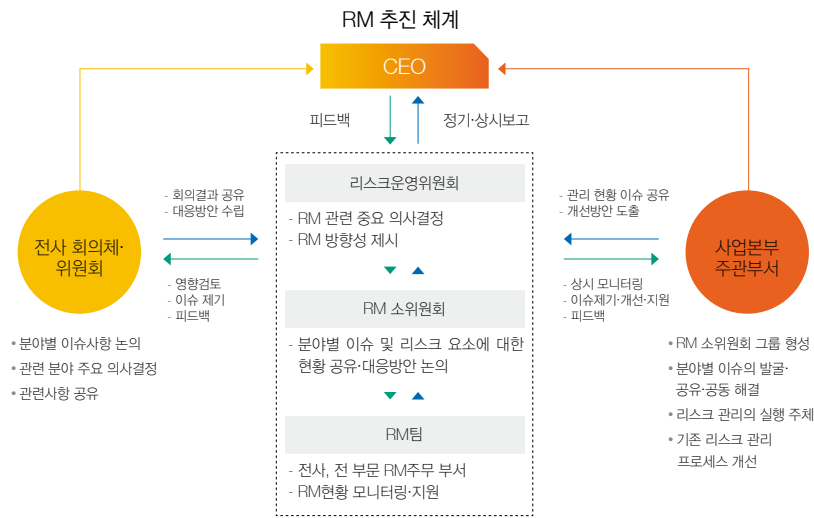
GS건설은 전사 리스크 관리 기능을 수행하는 통합 RM팀을 운영하며 잠재적인 리스크 요인을 지속적으로 모니터링하고 있습니다. 또한 사업본부 및 주관부서간 긴밀한 커뮤니케이션을 통해 개별 리스크 요인을 전사적으로 공유하고, 조기경보 체제를 확립하여 리스크 사전예방에 노력하고 있습니다.

리스크 관리 목표 수립

GS건설은 리스크 관리지표를 개발하여 본부장 및 담당임원별로 목표를 수립·관리하고 있습니다. 더 나아가 기본과 원칙에 충실한 조직문화를 확립하고, 준수 여부에 대한 점검 활동을 강화하여 전 임직원이 리스크의 관리 주체로서 책임감을 인식해 나가겠습니다.

리스크 관리의 전략적 활용도 제고

GS건설은 기업경영에 영향을 미치는 재무적·비재무적 리스크별 대응방안을 수립하고, 주요 리스크에 대한 경영시나리오를 제시함으로써 전략적 활용도를 높여가고 있습니다.



주요 리스크	리스크 요인	리스크 대응방안
시장 리스크	· 글로벌 경기변동 · 저가 경쟁자의 등장	· 국제경제 변동에 따른 수요 예측 및 원가혁신을 통한 가격경쟁력 확보 · 지속적인 고객의 니즈 변화 모니터링, 차별화된 고객만족 활동 등
제품 리스크	· 제품품질 저하 · 고객기대 변화	· 사전·사후 품질체계를 통한 품질관리 강화 · 홍보, 마케팅 전략 수립 점검 및 고객과의 지속적인 커뮤니케이션을 통해 사회 요구변화 파악 등
기술 리스크	· 신기술 출현	· 기술동향 파악, 국책과제 참여, 자체·공동기술연구 등
규제 리스크	· 탄소규제 · 현지 법규 및 규제	· 온실가스 인벤토리 구축, 온실가스 감축 목표 수립 및 실행, 외부인증 및 정보공개 · 프로젝트 수행 시 법률 자문 인력 활용 등
자원 리스크	· 원자재 가격 상승 · 물 부족	· 원자재 가격에 대한 지속적인 모니터링 및 정기적인 구매전략 회의 실시 · 사업계획 설계 시, 주변 환경영향평가 및 취소권 파악 등
운영 리스크	· 안전사고 · 노조와의 갈등	· 안전교육, 철저한 안전관리를 통한 산업재해 관리 · 상생의 기업문화 정착, 투명경영 관리, 공정한 인사 고과 정책, 임직원 복리후생제도 개선 등
지역사회 리스크	· 지역사회와의 갈등 · 고령화 사회	· 사회공헌활동 및 환경경영 실천, 친환경 기술 확보, 갈등 해소를 위한 신속한 보고체계 수립 · 인구 고령화에 대비한 기술 또는 사업 발굴, 해외시장 진출 확대 등
환경 리스크	· 환경오염 · 기후변화	· 오염물질 배출 규정 준수, SEQ부문의 전사 환경 리스크 예방활동 및 현장 환경담당자 R&R 실시 · 온실가스 인벤토리 구축, 온실가스 감축 및 에너지 절감활동 추진, 친환경 기술 개발 등
프로젝트 리스크	· 사업의 수익성·안정성 · 사고발생, 클레임, 하자	· 수주 심의조직 운영 및 체크리스트에 의한 사전 사업성 검토 기능 강화 · 안전관리, 품질관리, 공정관리, 프로젝트 조직 관리 기능 강화
유동성·환 리스크	· 자금운영의 안정성 · 우발채무 등 상환 · 환율변동으로 인한 환차손 발생	· 국내외 금리 및 금융시장 모니터링 · 일일·월간 현금운영계획 수립 및 관리, 우발채무 가이드라인 설정·운영, 일일·월간 우발채무 현황 관리 · USD/KRW의 변동에 따른 위험에 대비한 환변동 보험 가입, 이종통화(EURO, YEN)의 변동에 따른 위험에 대비한 예비비 반영 등

Cash Flow 중심의 경영

최근 건설산업은 단순 시공에서 선투자를 수반하는 개발 분야로 변화하는 추세에 있으며, 특히 2008년 경제위기로 인한 국내외 건설시장의 침체로 주택 미분양이 증가하는 등 유동성 관리에 대한 필요성이 대두되고 있는 상황입니다. 이에 따라 GS건설은 유동성을 성과평가 지표로 추가 도입하고, 이를 지원하기 위한 Cash Flow 시스템을 구축하였습니다.

당사는 본 시스템을 통하여 유동성 리스크 사전 예방, 유용 가능한 현금 자산의 합리적인 배분 등의 성과를 거두고 있습니다.

Cash Flow 추정 프로세스



경영자 인증

GS건설은 회계투명성 확보를 위하여, 외부에 공개되는 기업정보의 신뢰성에 대해 경영진이 법적 책임을 지고 공개하는 경영자 인증 제도를 도입하였습니다. 경영자 인증 제도를 통해 공시자료의 정확성을 제고하고, 법적 의무 이행사항 및 규정 준수 현황을 모니터링하고 있습니다.

경영자 인증 제도

개요	외부에 제공되는 재무정보가 적절한 업무절차를 통해 정확하게 작성된 신뢰성 있는 정보임을 경영자가 법적 책임을 지고 인증하는 것	
목적	공시자료의 정확성 확보	<ul style="list-style-type: none"> 경영자 인증 시스템의 운영을 통한 재무정보의 조작 및 오류 방지 외부 공시자료의 신뢰성 확보
	법적 의무 이행의 입증	<ul style="list-style-type: none"> 법적 책임에 대한 객관적 자료 축적 분기별 인증결과 감사위원회 보고 외부 감사인에 의한 내부통제 검토 결과 공표
	경영 효율성 및 규정 준수 모니터링	<ul style="list-style-type: none"> 경영목적의 효율적 달성을 위한 개선활동 모니터링 대내외 규정의 준수 여부 모니터링

경영자 인증 시스템 메인화면

