

ISSUE 04

지속가능한 성장을 위한 경제적 가치 창출

지배구조 등급

2008	2009	2010
양호 +	양호 +	양호

지속가능한 지배구조

GS건설 이사회는 경제, 환경, 사회 등 사내 모든 분야의 의사결정을 수행하고 있습니다. GS건설은 선진 지배구조를 통해 경영 투명성과 관리적 책임성을 강화하여 다양한 이해관계자로부터 신뢰받는 기업이 되고자 합니다. 이러한 노력을 인정받아 한국기업지배구조원(KCGS, Korea Corporate Governance Service)으로부터 매년 국내 상장 건설사 가운데 최고 수준의 평가를 받고 있습니다.

이사회 구성

GS건설 이사회는 주요 경영정책을 의결하는 사내 최고 의사결정기구로서 사내이사 4명과 사외이사 5명으로 구성되어 있으며, 책임경영을 실현하기 위해 GS건설 회장이 이사회 의장을 겸직하고 있습니다.

이사 총수의 과반수 이상을 사외이사로 구성한다는 규정에 따라 현재 총 9명의 이사 중 5명의 사외이사를 선임하여 운영 중에 있습니다.

GS건설 이사회 구성



1. 허창수
이사회 의장
현 GS건설 회장
현 GS 대표이사
LS전선 회장
현 전국경제인연합회 회장

2. 허명수
현 대표이사, CEO
COO
CFO
LG전자 상무

3. 우상룡
현 대표이사, CGO
플랜트 총괄
GS칼텍스 부사장

4. 이휘성
현 대표이사, 부사장
현 국내 영업본부 총괄
현 안전 총괄(CSO)
토목본부 총괄

5. 김정만
사외이사
현 LS산전 자문위원
LS산전 대표이사, 부회장

6. 이덕훈
사외이사
현 법무법인 영진 상근 고문
우리은행 은행장
금융통화위원회의 위원

7. 편종근
사외이사
현 명지대 토목환경공학과 교수
제14대 대한토목학회 회장

8. 박경서
사외이사
현 고려대 경영학과 교수
한국재무학회 부회장

9. 문성우
사외이사
현 법무법인 바른 대표변호사
제51대 법무부 차관

이사회 내 위원회

감사위원회

GS건설은 회계와 기업 전반에 대한 합리적이고 독립적인 감사를 위해 사외이사 3명으로 구성된 감사위원회를 설치·운영하고 있습니다. 감사위원회는 직무 수행을 위해 언제든지 이사에게 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 권한이 있습니다.

사외이사후보추천위원회

사외이사후보추천위원회는 신규 사외이사 선임 시 적합한 후보를 주주총회에 추천하는 역할을 맡고 있습니다. 사외이사는 전문 지식과 풍부한 경험을 보유하고 있는 전문가에 한해 선임되며, GS건설과 특별한 이해관계가 있는 경우는 사외이사 후보에서 제외됩니다.

이사회 내 위원회 조직도



이사회 역할 및 활동

GS건설 이사회는 주요 투자 의사결정, 경영 계획, 중요한 재무에 관한 사항, 핵심 인사정책 등을 총괄하고 있습니다. 매년 7회의 정기이사회가 개최되며, 추가 의결사항 발생 시 수시로 임시이사회가 소집되고 있습니다. 2010년 총 11회의 이사회를 개최하여 18건의 의안에 대해 심사를 하였으며, 사외이사 이사회 평균 참석률은 87%입니다.

2010년 이사회 주요 의결사항

일시	주요 활동 내용	사외이사 참석률(%)
2010. 02. 04	제41기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	60
2010. 02. 18	제41기 정기주주총회 소집 및 의안 승인의 건, 2009년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	80
2010. 03. 09	제41기 정기주주총회 의안 일부 수정의 건	60
2010. 03. 19	이사회 내 위원회 위원 선임 승인의 건, 이사 보수의 결정 및 집행 승인의 건 집행임원 인사관리규정 개정 승인의 건, 2010년 연간 최대주주 등과의 일상적 거래한도 승인의 건	100
2010. 05. 13	감사위원회 운영규정 개정 승인의 건, 사외이사후보추천위원회 운영규정 개정 승인의 건 2010년 1/4분기 경영실적 보고	100
2010. 06. 28	이집트 ERC Project 관련 제작금융 차입한도 승인의 건, 집행임원 인사 승인의 건	60
2010. 07. 22	집행임원 인사관리규정 개정 승인의 건, 2010년 상반기 경영실적 보고	100
2010. 09. 28	UAE 송유관 공사 프로젝트 계약체결 승인의 건	100
2010. 11. 05	2010년 3/4분기 경영실적 보고, PTT LNG 공사현황 보고	100
2010. 11. 15	호주 비료 생산시설 공사 프로젝트 계약체결 승인의 건	100
2010. 12. 07	2011년 계열회사의 대규모 내부거래 한도 승인의 건, 2011년 회사채 발행계획 승인의 건 집행임원 인사 승인의 건, 대표이사 보수 변경 승인의 건	100

주주의 권리

GS건설은 자본시장과 건설산업에 관한 법률, 각종 규제와 한국거래소 공시규정 등을 반영하여 사업보고서, 분·반기 보고서 등의 정기보고서는 물론 주주총회, IR 웹사이트 등 각종 커뮤니케이션 채널을 통해 주요 경영사항에 관한 정보를 정확하고 신속하게 공시함으로써 주주의 알 권리를 존중하고 있습니다.

소액주주라도 0.5% 이상의 지분을 보유하고 있다면, 상법 등 관계법령과 GS건설 정관에 따라 이사 또는 이사회에 대하여 이해관계 사항을 주주총회의 목적 사항으로 할 것을 제안할 수 있으며, 회계장부 열람 청구, 임시주주총회 소집 청구, 이사 해임 청구 등 다양한 소수주주권을 행사할 수 있습니다.

주주 구성 현황

2010년 12월 기준으로, GS건설의 주요 주주는 45.47%의 지분을 보유하고 있는 외국인 투자자이며 나머지 지분은 특수관계인, 국내기관 및 개인투자자, 자사주가 각각 30.48%, 21.07%, 2.98%를 보유하고 있습니다.

주주 구성 현황

단위 : %

■ 외국인 투자자 ■ 특수관계인 ■ 국내기관 및 개인투자자 ■ 자사주



ISSUE 04

지속가능한 성장을 위한 경제적 가치 창출

경영혁신활동 프로세스

테마 선정	Action
	<ul style="list-style-type: none"> • 테마선정 회의 • 사업본부별로 현장 또는 팀 단위 테마 선정 • 개발팀 구성
	Key Point
	<ul style="list-style-type: none"> • 사업본부 전략 연계 • 현장-팀의 현안문제 해결 • 최적의 개발팀 구성

현상 파악	Action
	<ul style="list-style-type: none"> • 현수준 파악 <ul style="list-style-type: none"> - 시그마 수준 - 벤치마킹 • 문제점 파악 <ul style="list-style-type: none"> - 로직 트리 작성 - 프로세스 매핑
	Key Point
	<ul style="list-style-type: none"> • 현장활동 참여 데이터 • 신뢰도 확보 • 주요인 도출

원인 분석	Action
	<ul style="list-style-type: none"> • 가설 설정 • 데이터 수집 • 가설 검증 <ul style="list-style-type: none"> - 통계 툴 이용 - 통계 소프트웨어 이용
	Key Point
	<ul style="list-style-type: none"> • 사실 확인 • 근본원인(Root Cause) 확인

개선안 개발 실행 (Pilot)	Action
	<ul style="list-style-type: none"> • 개선안 개발-선정 • 실행(Pilot) 계획 • 실행체제 구축 • 현장 적용 • 병목현상(Bottleneck) 발견 및 해결
	Key Point
	<ul style="list-style-type: none"> • 개선안 평가 • 실행팀 동기 부여 • 성공체험 공유

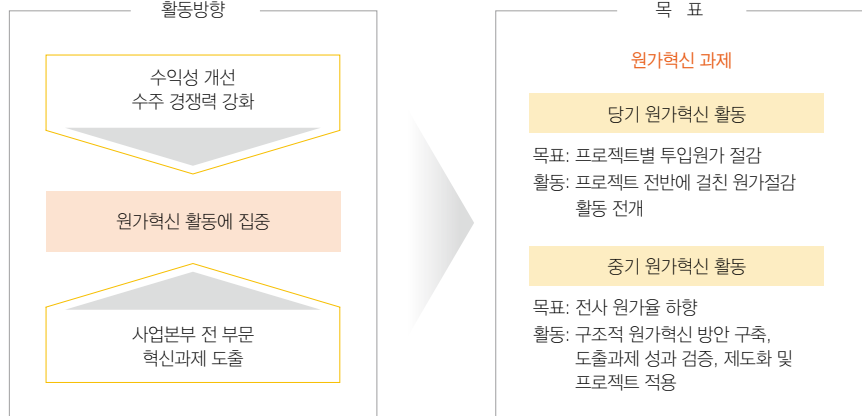
사후점검 (Follow Up)	Action
	<ul style="list-style-type: none"> • 개선안 표준화 • 개선안 공유 및 전파
	Key Point
	<ul style="list-style-type: none"> • 지식경영 연계

역량강화 노력

혁신경영

경영혁신활동이란 현업에서 중요하고 우선적으로 해결해야 할 과제를 단기간에 해결해 나가는 조직활동으로, 건설산업 특성을 반영한 문제해결 톨로 활용되고 있습니다. GS건설은 경영혁신활동을 통해 프로젝트 추진과정에서 발생하는 다양한 문제를 해결하고 개인 및 조직의 프로젝트 핵심 수행역량을 확보할 수 있었습니다. 2010년에는 수익성 개선과 수주 경쟁력 강화를 위해 원가혁신을 혁신과제로 선정하여 추진한 결과, 각종 프로젝트에서 원가율을 줄일 수 있었습니다.

2010년 경영혁신 과제



지식경영

GS건설은 전사적으로 축적된 경험과 현업의 전략적 연계성을 제고하고, 현장에서 실시간으로 활용할 수 있는 지식을 관리하기 위해 지식경영(KM, Knowledge Management) 활동을 전개하고 있습니다. GS건설 KM활동은 크게 '핵심지식 Package', 'Quick-win 과제', 'Lessons Learned' 등 3가지로 분류됩니다.

지식경영 활동 체계



'핵심지식 Package'는 사내외 경험과 지식을 통합하여 체계적으로 정리한 것으로, 활용도 향상을 위해 전사 인트라넷을 통해 공유하고 있습니다. GS건설은 '핵심지식 Package'를 지속적으로 유지·관리하여 가치 있는 조직자산으로 발전시켜 나가고 있습니다.

'Quick-win 과제'는 간단하지만 적용 실용성이 높은 과제로, 현업 중심의 소형지식 축적을 통해 현장에서 실시간 활용이 용이하도록 관리하고 있습니다.

'Lessons Learned'는 다양한 프로젝트 수행을 통해 축적된 경험과 노하우를 사용자(임직원) 중심으로 정리한 지식입니다. 이를 통해 실패 및 성공 세부사례를 공유하여 시행착오 비용을 최소화하고 업무 생산성을 향상시킬 수 있습니다.

창조경영

기술 R&D

GS건설은 기술연구소를 포함한 기술본부를 중심으로 차별화된 기술 경쟁력을 축적하고 있습니다. 기술 경쟁력 제고를 위해 연구개발 투자를 지속적으로 확대하고 있고, 2010년에는 78개의 연구과제를 수행하였습니다. 이 중 38개 기술이 168개 현장에 적용되어 약 76억 원의 기술 실용화 성과를 거두었습니다.

중장기 전략



조직도



● GS건설 핵심기술의 원천 - 기술연구소

최신 연구시설과 글로벌 수준의 인재를 보유하고 있는 기술연구소는 신도시연구팀, 인프라연구팀, 환경에너지연구팀, 첨단건설연구팀으로 구성되어 있으며, 혁신적인 R&D를 통해 국내 건설기술을 선도하고 각 사업본부에 핵심기술을 제공하고 있습니다. 특히, 미래 신성장 사업 역량을 조기 확보하고자 World Class 기술상품을 선정하여 개발 중에 있습니다.



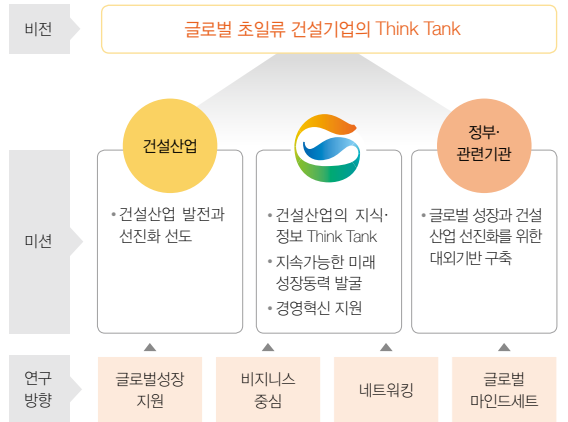
경제 연구

GS건설은 빠르게 변화하는 경영환경에 적시 대처하고 사업기회를 조기에 포착하고자, 2008년 국내 건설회사 최초로 경제연구소를 설립하여 운영 중에 있습니다.

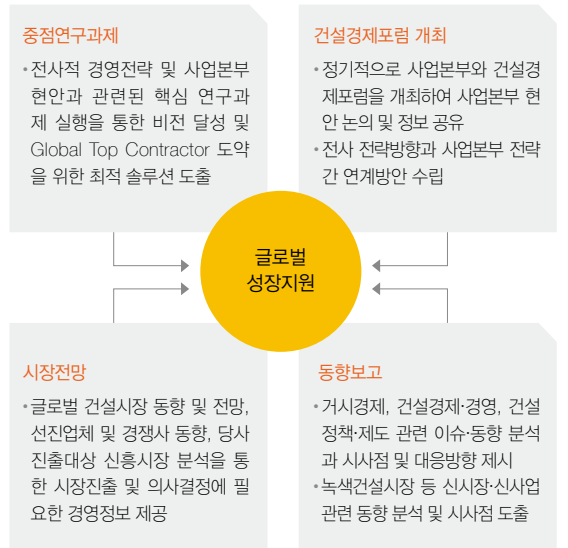
● GS건설 Think Tank - 경제연구소

건설산업의 지식-정보 Think Tank를 지향하는 경제연구소는 거시경제 및 각종 정책·제도 관련 동향 보고, 시장진출에 필요한 경영정보 제공, 건설경제 포럼 개최, 전사적 전략 및 사업본부 현안과 관련된 중점연구과제 실행 등의 업무를 추진하며 GS건설의 글로벌 성장을 도모할 뿐만 아니라 건설산업 전반의 발전에 기여하고 있습니다.

경제연구소 Vision



경제연구소 연구 분야



ISSUE 04

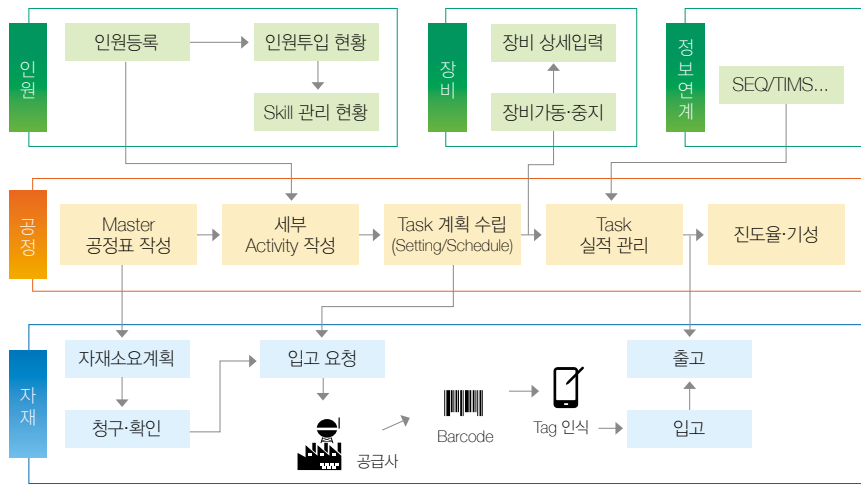
지속가능한 성장을 위한 경제적 가치 창출

TPMS(Total Project Management System)

TPMS는 공정과 손익을 통합 관리하는 기존의 PMS(Project Management System)에 Task 단위 공정관리와 자원 적시투입 개념이 적용된 현장 중심의 건설관리시스템으로, GS건설의 모든 사업장에서 활용되고 있습니다.

TPMS를 통해 인력·자재·기술·지식 등 업무에 필요한 정보의 협력회사간 실시간 공유가 가능하게 됨으로써, 사업의 투명성이 확보되고 생산성과 외부 이해관계자들과의 신뢰가 높아지는 효과를 얻고 있습니다.

TPMS 프레임워크



TPMS 우수 사례 철근물량 자동산출 시스템(GS-BAS)



GS-BAS 바코드 인식

TPMS를 활용한 GS건설의 대표적인 자재 조달 시스템인 GS-BAS(Bar-bending Automation System)는 공사에 필요한 가공철근을 산출하여 철근가공장으로 각 부위별 정보에 맞게 가공요청을 하게 됩니다. 철근 가공이 완료되면 작업부위별, 부재별, 형상별 정보를 담은 바코드 태그를 부착하여 요청날짜에 맞추어 입고가 이루어집니다. 입고 시, 현장의 담당자는 바코드 리더기가 부착된 PDA폰을 통해 태그를 인식하여 실시간으로 현장입고 자동 처리가 진행될 수 있도록 하고 있습니다. GS건설은 GS-BAS의 도입으로 현장에서 가공하였을 때 발생할 수 있는 잉여 철근 양을 크게 감소시키고 자재 적시 조달을 통한 공기단축의 효과를 얻을 수 있었습니다.

일일작업 관리

TPMS 핵심은 일일작업 관리 점검입니다. 일일작업별로 인력·자재·기술·지식 등 프로젝트에 필요한 모든 정보를 연계하여, 효율적으로 업무를 관리할 수 있도록 하고 있습니다.

자재 관리

효율적인 자재 관리는 프로젝트의 성공적인 수행을 위한 핵심 요소입니다. GS건설은 구매 및 조달 과정에서 발생하는 낭비요인을 제거하기 위하여 주요 자재별로 조달 관리체계를 구축하여 운영하고 있습니다.

TPMS를 통해 일일작업을 파악하고 현장에서 필요한 자재량을 적시에 파악하여 제공하고 있으며, 개별 자재에 대한 바코드 입력 체계를 구축하여 자재의 입·출고 관리를 실시하고 있습니다.

인력 관리

일부 현장의 경우 TPMS에 무선정보인식장치(RFID, Radio-Frequency Identification) 기술을 적용하여 구체적인 인력현황을 파악하고, 건설 현장의 위험요소를 사전에 인지, 제거하여 각종 안전 사고의 발생 위험을 효과적으로 통제하고 있습니다. 또한, TPMS를 모바일과 연계하여 부문별 생산성 관리와 인력을 즉각적으로 파악하여 정확한 업무 배분에 도움을 주고 있습니다.

협업 관리

TPMS는 각 프로젝트 간 정보의 공유와 커뮤니케이션을 간편하게 하고, 사용자의 편의에 맞는 웹 사이트의 개발에 유용한 정보를 제공하여, 고객, 협력회사, 현장감독자 등 프로젝트의 다양한 이해관계자간 결속력 강화와 신뢰도 향상에 기여하고 있습니다.

경제적 가치 창출

GS건설은 급변하는 글로벌 경제와 불확실한 건설경기 시장 여건 속에서도 지속가능한 기업으로 성장하기 위하여 재무적 안정성 확보와 수주경쟁력 강화에 총력을 기울이고 있습니다.

2010년 29억 달러 규모의 호주 Collie Urea 프로젝트와 UAE Gas Pipeline 프로젝트, 오만 발전플랜트 등 큰 규모의 해외 프로젝트를 수주하면서 14.1조 원의 수주와 7.9조 원의 매출을 달성하였습니다. 특히 2010년은 발전·환경사업 부문의 수주액이 크게 증가한 해로, 신성장 사업과 녹색사업에 대한 GS건설의 강력한 추진의지가 반영된 결과라고 할 수 있습니다.

요약대차대조표

단위 : 십억 원

과목	2008	2009	2010
현금 및 예금	781	1,445	1,377
매출채권	2,242	2,429	2,963
당좌자산	4,471	5,465	6,262
재고자산	457	429	290
투자자산	1,385	1,254	893
유형자산	1,412	1,422	1,449
비유동자산	3,254	3,052	2,786
자산총계	8,182	8,946	9,338
매입채무	1,483	1,366	1,595
단기차입금	260	200	494
선수금	1,084	1,929	1,708
유동성 장기부채	-	150	161
유동부채	3,789	4,194	4,588
사채	500	610	299
장기차입금	12	12	12
비유동부채	1,358	1,453	1,165
부채총계	5,147	5,647	5,752
자본금	255	255	255
자본총계	3,035	3,299	3,586

요약손익계산서

단위 : 십억 원






과목	2008	2009	2010
매출액	6,866	7,377	7,893
매출원가	5,953	6,422	6,882
매출총이익	913	955	1,011
판매비와 관리비	435	387	490
영업이익	478	568	521
영업외수익	1,200	557	494
이자수익	60	72	50
영업외비용	1,129	617	489
이자비용	30	57	60
세전이익	549	508	525
법인세	167	125	118
당기순이익	382	383	407

경제적 가치 배분

GS건설은 창출된 경제적 가치를 주주, 임직원, 사회, 협력회사, 정부 등 다양한 이해관계자들과 분배하여 이해관계자 이익 증대에 기여하고 있습니다.

직·간접 경제 효과

단위 : 억 원

주주	임직원	협력회사	구분	2010	
 배당금 495억 원	 급여+복리후생비 4,772억 원	 녹색구매액+지원금 784억 원	주주	배당금	494.79
			임직원	급여	4,322.41
				복리후생비	449.61
			협력회사	녹색구매액	567.97
				지원금	215.60
			사회	사회공헌비	94.03
			정부	법인세	1,179.33
			미래세대	환경관리비	48.65
 사회공헌비 94억 원	 법인세 1,179억 원	 환경관리비 49억 원			